



## UER Administration suisse et politiques institutionnelles

### Restructuration de la BADAC

Un (nouveau) système d'information au service des cantons et des villes suisses.

La Banque de données sur les cantons et les villes suisses, plus connue sous l'acronyme BADAC, fait actuellement l'objet d'une refonte complète. Cet article présente les tenants et les aboutissants d'un projet novateur, qui devrait devenir un instrument incontournable au service des cantons et des villes suisses. Annoncé dans le bulletin de l'IDHEAP N° 67, l'exercice d'évaluation de la BADAC a mis à jour les faiblesses du produit (technologie dépassée, lourdeur d'utilisation, retards de mise à jour, faible qualité de l'information fournie), tout en confirmant la pertinence d'une telle banque de données. Il a débouché sur une réorientation fondamentale de la BADAC, initiée au printemps 2002.

#### *Nouveaux objectifs*

1. Mettre à disposition des informations de base et constamment actualisées sur les administrations cantonales, les effectifs et les dépenses.
2. Assurer la comparabilité des structures, des processus et des résultats sur le plan spatial entre les cantons et groupes de cantons (Benchmarking, construction d'indicateurs), et sur le plan temporel.
3. Publier les résultats et améliorer la visibilité de la BADAC en vue d'en faire un système d'information performant sur les cantons reconnu au niveau suisse et international (prestation aux administrations cantonales et au public).

#### *Nouvelle conception*

Sur le plan informatique, le travail de refonte complète de la banque de données débouchera sur un produit nettement plus convivial: possibilités de produire ses tableaux soi-même; requêtes possibles par canton, groupe de cantons, par année ou par thème et selon des menus déroulants; recherche possible par mots clés, etc. L'inclusion de données supplémentaires, par exemple issues des offices de statistiques des cantons ou de la Confédération, enrichira les possibilités d'analyse. De plus, des séries historiques pourront être produites – aussi avec les données issues des enquêtes précédentes (1991 et 1997 pour les cantons, 1999 pour les villes). Enfin, il est désormais prévu de passer à une fréquence d'enquête annuelle, tout au moins pour une partie du questionnaire.

#### *Nouvelle enquête par questionnaire on-line: plus courte, plus conviviale et plus flexible*

La nouvelle enquête 2002 auprès des cantons est intitulée ESAC02 (Enquête suisse sur les administrations

cantonales, 2002). Par rapport aux enquêtes BADAC précédentes (1991/93, 1997/98), cette enquête sera sensiblement plus courte et les premiers résultats seront publiés rapidement. Cela sera rendu possible, d'une part, par une saisie totalement automatisée: les cantons et les départements rempliront le questionnaire via internet et les données seront instantanément stockées, après validation, dans la banque de données. D'autre part, nous avons recentré l'enquête sur des questions qui constituent le «noyau dur» de la BADAC, à savoir des questions généralement non disponibles ailleurs et d'un intérêt évident pour la comparaison intercantonale.

A cette fin, nous avons notamment renoncé à certains thèmes, qui s'avéraient peu compatibles avec la logique d'une banque de données relationnelles et/ou qui étaient déjà couverts par d'autres banques de données. En revanche, nous avons cherché à améliorer la qualité de l'information recueillie sur les thèmes couverts par l'enquête (par exemple sur le travail du Parlement, sur les instruments de planification et de contrôle, sur les agents publics ou sur la politique cantonale en matière de réformes communales). Le nouveau questionnaire principal s'articulera désormais autour de cinq grands thèmes: parlement cantonal et gouvernement; instruments de planification et de contrôle; agents publics; districts et communes; conférences et concordats intercantonaux. Le second questionnaire se rapportant aux départements se contentera de fournir quelques informations supplémentaires relatifs à la structure et aux effectifs des départements, et aux outils de gestion.

Après une phase de test à conduire d'ici à la fin septembre, l'enquête proprement dite devrait débuter à la mi-octobre et durer jusqu'à la mi-décembre. En parallèle, l'amélioration du site BADAC sera poursuivie et se concrétisera par la mise à jour et l'extension de l'offre de tableaux statistiques. Dès janvier 2003, on pourra accéder à la nouvelle banque de données et aux premiers résultats de l'enquête 2002.

#### *Projets à moyen terme*

1. Outre les enquêtes auprès des cantons et des villes, nous prévoyons de conduire des enquêtes ponctuelles pour approfondir des questions spécifiques, notamment sur le thème de la collaboration intercantonale (concordats, conférences, autres formes de collaboration intercantonale).
2. En améliorant la qualité de la BADAC nous entendons aussi accroître notre visibilité et susciter des mandats sur les thèmes que nous couvrons.
3. A terme, nous envisageons de créer un Observatoire des cantons et des villes suisses (OCAVIS), dont la BADAC sera l'un des principaux piliers.